

## 研修報告書

焼津市議会議長 様

議員氏名 石原孝之

令和 6 年 2 月 6 日の下記のことについて、研修に参加したため、概要について報告いたします。

研修名	知っておきたい公共施設マネジメント
研修の目的	自治体の保有している資産(公共施設)の将来を見据えて、持続可能な公共マネジメントの知識を深める。
所 感	<p>単年度の歳入歳出の予算編成を確認するだけでなく、市の将来を見据えた行政の必要経費、保有資産などを確認することが大切だと再確認。人口減少、税収も減少すること見越して、いつまでに何をしなければいけないという具体的な計画の中で仮説を立てながら、将来像の道筋を確認していかなければならない。例えば、学校や市立病院などは人口減少、公共施設の老朽化などで公共施設の建て替えという安易な決断だけでなく、時には痛みを伴う統廃合という決断も議会としてしっかりジャッジしないといけないと感じました。その時に公共施設を複合施設にするなどの成功事例も全国にはあります。先々を見据えて、公共施設のあるべき姿を検討していかないといけないと感じました。また施設カルテを用いて公共施設を客観的に評価していくことも必要である。</p>
今後の参考となる事項	<p>今後、日本のどの自治体も直面するのは、『人口減少』と『公共施設の老朽化』である。具体的には</p> <p>1：財政圧力の増加 2：サービス提供の困難 3：地域コミュニティの衰退の懸念。</p> <p>市の保有する財産は、ほぼ固定資産(事業用資産+インフラ資産)である。</p> <p>平成 25 年に国が策定したインフラ長寿命化基本計画の基本方針に沿って各自治体が分野別にロードマップを出している。</p> <p>AI による水道管路劣化診断の事例。管路情報と土壌、地形情報等の環境ビッグデータを収集・解析し、AI による管路劣化診断をすることで、ターゲットを絞った最適な管路更新等に活用。</p> <p>ガス会社と共同工事。</p> <p>公民連携(PPP:Public Private Partnership)例：紫波町、オガールプラザ。貝塚市新庁舎</p> <p>施設カルテ：公共施設の機能を品質(劣化状況)、供給(サービス提供状況)、財務(施設にかかるコスト)の視点から評価したもの</p>

\* 上記に書ききれない場合は、適宜別紙を添付してください。

\* 参考資料等がある場合は、添付してください。

## 研修報告書

焼津市議会議長 様

議員氏名 石原孝之

令和 6 年 2 月 7 日の下記のことについて、研修に参加したため、概要について報告いたします。

研修名	知っておきたい まち・ひと・しごと創生総合戦略
研修の目的	加速する人口減少を食い止め、人口増加へ転換する考え方から、人口減少に備える考え方に転換する現実的な施策について理解を深める。
所 感	<p>人口減少に立ち向かう施策と人口減少を受け入れて、その中でどの程度ダメージを減らしていくかという考え方の施策もある。人口予測が公共施設整備計画や長期財政計画、都市計画マスタープラン、福祉計画、水道ビジョンなどあらゆる分野で関連しているため、予測が甘いとすべての計画が崩壊する懸念もあります。今一度、更新しながら計画の見立てを検討していくことが必要である。KPI が立てられない理由として、公務員として基本的に数字目標を立てることを嫌がる傾向にあると元公務員の講師は話していました。民間でいう売上のような指標がないため、成果もあいまいになりやすい傾向があるそうです。コンパクト化を示す指標として行政のDX化が進んだこともチェックする必要があるが、本当にチェックすべきなのは、『どれだけデジタル化が進んだのか』ではなく、『どれだけ業務の在り方を変えたのか』が大切である。</p>
今後の参考となる事項	<p>人口減少が地域にもたらす課題は多岐に渡ります。 1：公共サービスの縮小 2：地域経済の衰退 3：地域コミュニティの衰退 4：インフラ維持の困難 5：教育機関の問題 6：住宅や土地の空き家・空き地問題 国が用意している施策、まち・ひと・しごと総合戦略やデジタル田園都市国家構想交付金、また特区制度を利用して規制緩和してモデルケースをつくるなど。 地方版総合戦略で特に重要なのが、人口ビジョンと KPI です。 交付金を取るためには、総合戦略を作成する必要があった。 人口予測が甘すぎると公共施設等総合管理計画、福祉計画など多くの計画も甘すぎる予測に基づく計画になるため注意が必要である。</p>

\* 上記に書ききれない場合は、適宜別紙を添付してください。

\* 参考資料等がある場合は、添付してください。



1/9<sup>火</sup> in博多 2/6<sup>火</sup> in東京

10:00～12:30

## 子ども子育て政策

- ・こども家庭庁の役割と政策
- ・ヤングケアラー、子どもの貧困・虐待問題の予算等について
- ・子育て支援策の自治体での展開
- ・こども未来戦略方針の資料からわかる今後の政策

14:00～16:30

## 公共施設マネジメント政策

- ・自治体の公共施設の大半は学校施設
- ・学校統廃合、長寿命化計画を確認しよう
- ・公共施設関連の財政措置のおさらい
- ・水道管やインフラ施設老朽化の考え方

人口減少時代の

# 重要政策集中講座

1/10<sup>水</sup> in博多 2/7<sup>水</sup> in東京

10:00～12:30

## 人口減少対策(まちひとしごと総合戦略)

- ・我が街の人口減少問題の現状をデータで確認
- ・人口減少対策の各種政策の考え方
- ・総合戦略、人口ビジョンの質問突っ込みどころ
- ・人口減少時代の自治体で、今から取り組むべき質問

14:00～16:30

## DX、デジタル化政策

- ・デジタル庁の政策、資料から学ぶ行政DX
- ・自治体の基幹系システムの基礎的理解
- ・役所と職員のデジタル化の現状と課題
- ・DX以前にお役所仕事を辞めさせるための議員からの質問

講師

くろせ ゆうだい  
**黒瀬 雄大**  
元 交野市議会議員

大阪府交野市役所  
(税務室 財務課 こども園課)

交野市議会議員(1期)

民間企業勤務  
(ITコンサルタント・データサイエンティスト)

九州大学経済学部卒(経済学士)

大阪市立大学大学院創造都市研究科  
(都市政策修士)

大阪大学大学院  
国際公共政策研究科単位取得退学

自治体の効率性について研究  
得意領域は自治体財政、データの可視化



↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは ☎ FAX または ✉ メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp



FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。参加される講座にチェックボックスへ  チェックください。

in 博多	
1月9日 (火曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 子ども子育て政策
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 公共施設マネジメント政策
1月10日 (水曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 人口減少対策 (まちひとしごと総合戦略)
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> DX、デジタル化政策

in 東京	
2月6日 (火曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 子ども子育て政策
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 公共施設マネジメント政策
2月7日 (水曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 人口減少対策 (まちひとしごと総合戦略)
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> DX、デジタル化政策

お名前	(フリガナ) .....	貴議会名	( 期目)
電話番号	( ) -	FAX番号	( ) -
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 ( )		
会場の参加を希望せず、郵送サービスでのお申込みの方はチェックしてください		<input type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB動画データ、領収証 郵送希望) <small>動画データの無断転載等はいしらないことに同意して申込みます</small> <small>*定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。必ず欠席される方のみチェックしてください。</small>	
郵送先の住所	*郵送希望の方はご記入ください	郵便番号	( - )

開催場所 in 博多 リファレンス 駅東ビル

4講座 | 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



▶ JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分  
博多スターレーン方面へ向かい、「アパホテル」角を右折。左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

開催場所 in 東京 リファレンス国際ビル貸会議室

4講座 | 〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1 国際ビル2F



▶ JR有楽町線 有楽町駅 国際フォーラム口より 徒歩1分  
▶ 東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D1より連絡  
▶ 東京駅から 徒歩10分 ▶ 東京駅からタクシーで約500円

会場が  
変わりました

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に  
事前にお振込みをお願いします。

\*キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ  
事務局

地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-6号室